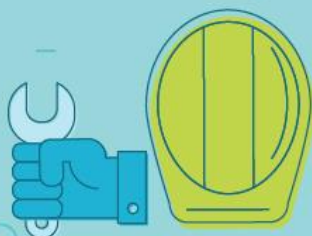


OFICINA

# INOVAÇÃO



**Oportunidades para as empresas** de construção nas cadeias produtivas da saúde, bancos, agronegócios e varejo

Logo da empresa

**AMARYLLIS ROMANO**

**EnRedes**

Últimos 3 anos particularmente desafiadores para atividade econômica e todo tipo de intenção de investimento foi prejudicada pelo cenário extremamente adverso.

**Em momentos de crise é que costumam surgir as grandes oportunidades!**

A concretização das oportunidades em negócios efetivos depende das pessoas e nelas, o espírito empreendedor é fundamental!

Empreendedorismo é uma mola propulsora de inovações e de evolução da economia e da sociedade.

Todavia mesmo o mais brilhante empreendedor ou plano depende de conhecimento o mais amplo possível do negócio em vista.

E o sucesso de todo negócio também depende de acompanhamento de todas as etapas de sua implementação.

**Informações precisas são fundamentais! Informação é poder!**

A partir de uma análise bem feita sobre o ambiente escolhido para seu negócio (**passado e presente**), é necessário o estabelecimento de metas (**futuro**), que devem ser checadas a todo instante (**presente**).

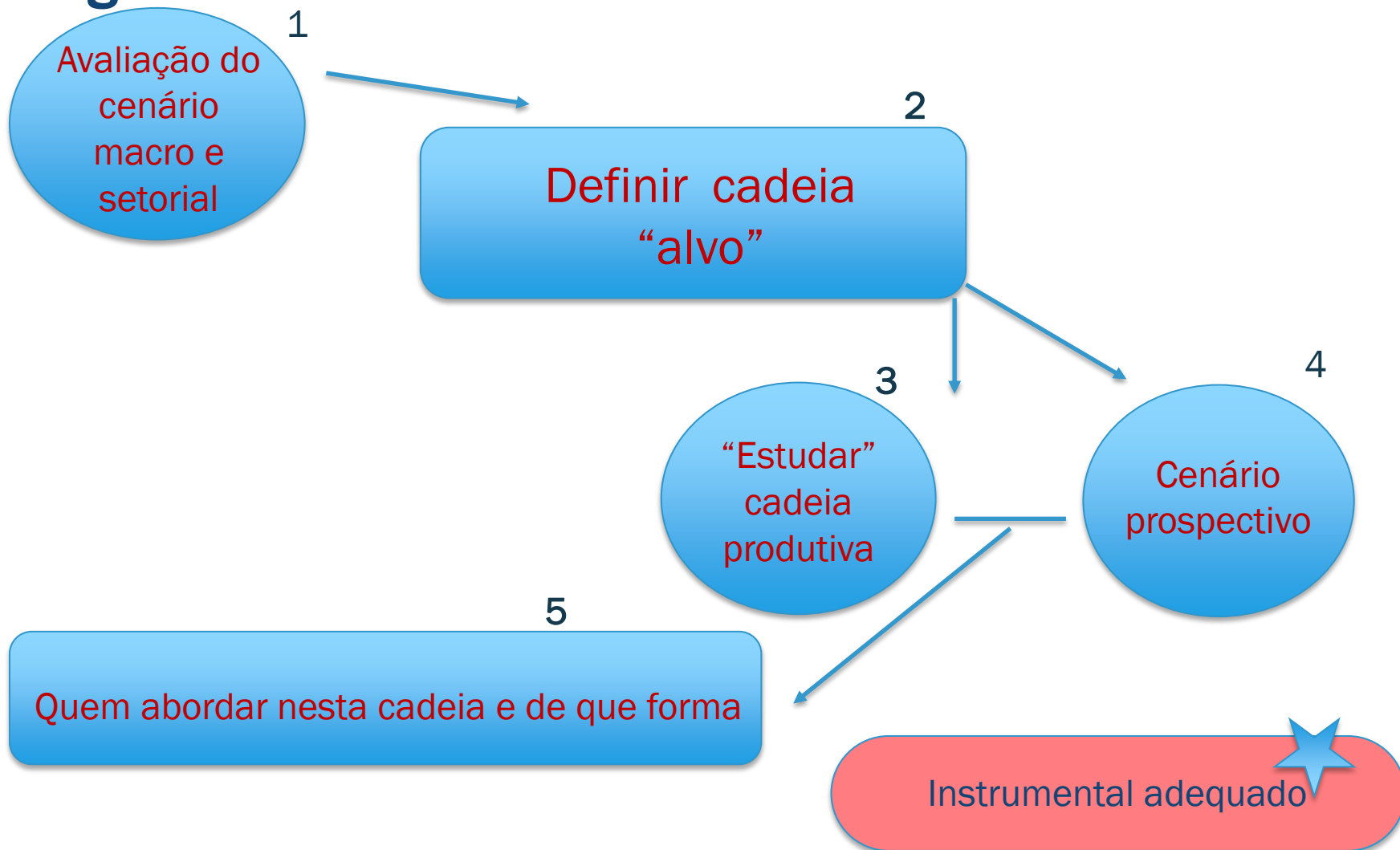
Neste fluxo a utilização de todo tipo de instrumental é de grande valia e em grande parte o trabalho se resume à administração da infinita quantidade de informação que acumulamos diariamente e sua eficaz aplicação na correção de rumos, processos, etc..

Momento atual continua particularmente desafiador pois o cenário macroeconômico, apesar de apontar melhorias até que significativas, não deve repetir o período de crescimento anual acima de 3,0%.





Muitos ajustes são necessários para colocar a economia “nos trilhos”.

Média anual de crescimento previsto entre 2017 e 2021 é de 2,1% ante 3,52% de 2006 a 2014, porém bem acima da media de -3,68% de 2015 e 2016.

# Neste contexto desafiador há necessidades de cuidados adicionais ao “garimpar” oportunidades de negócios



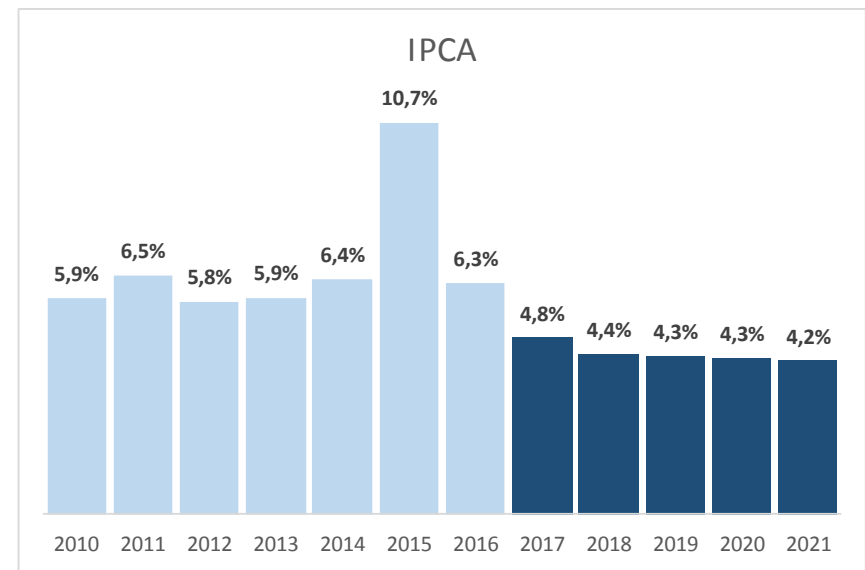
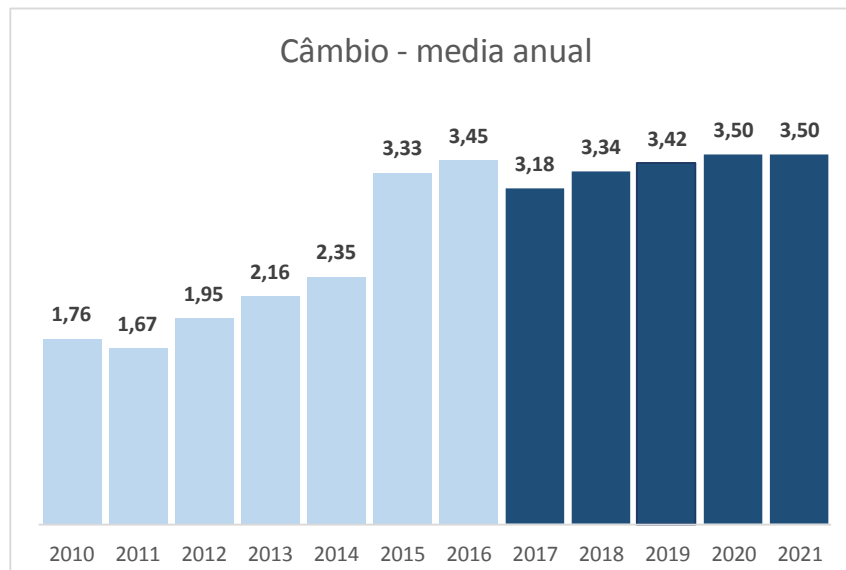
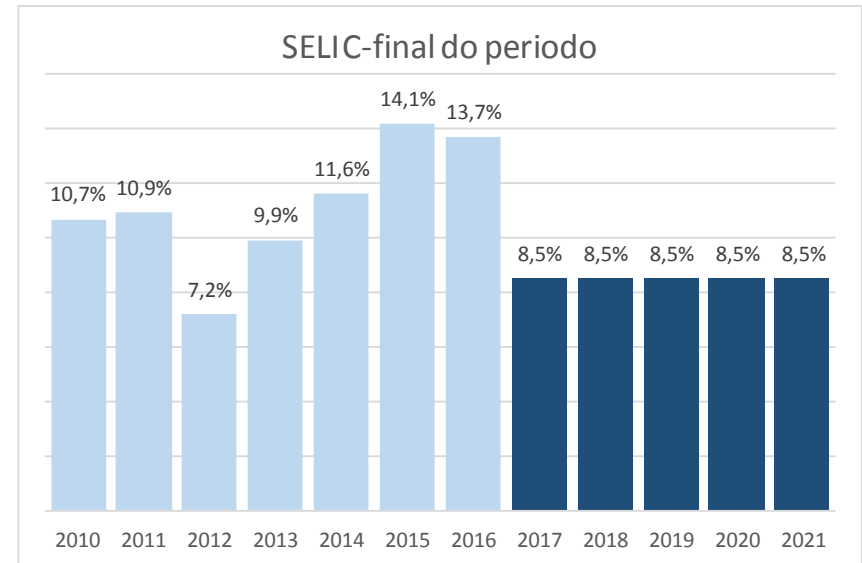
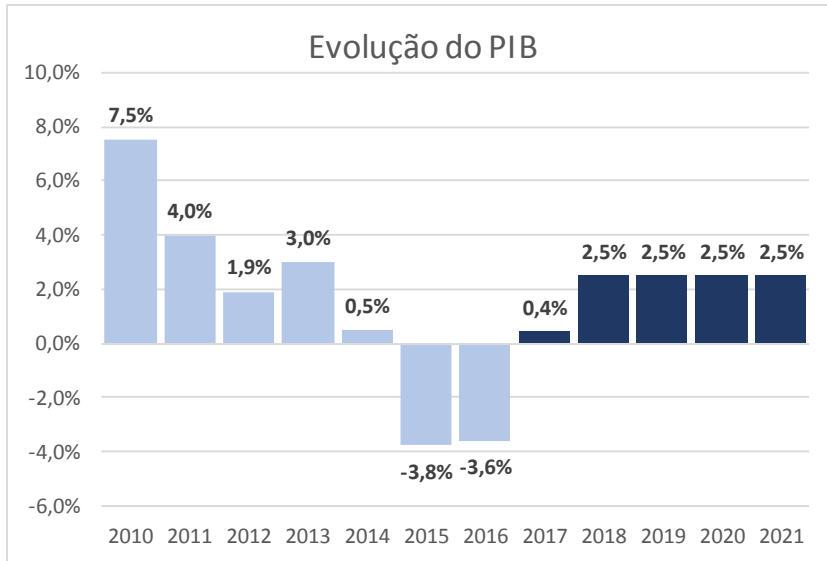
# Profissionais envolvidos neste processo

- Etapas 1, 3 e 4  Consultorias econômicas e de análise setorial
- Etapas 2 e 3  Time interno das empresas (estratégia) com consultoria do ramo
- Etapa 5  Time interno e empresas gestoras de informações BIG DATA
- Acompanhamento do processo e “correções de rumo”   
Time interno com instrumental de BIG DATA e análises específicas de consultorias

***Empresas + Consultorias + BIG DATA***  
***velocidade, volume, variedade, veracidade e valor adicionado***

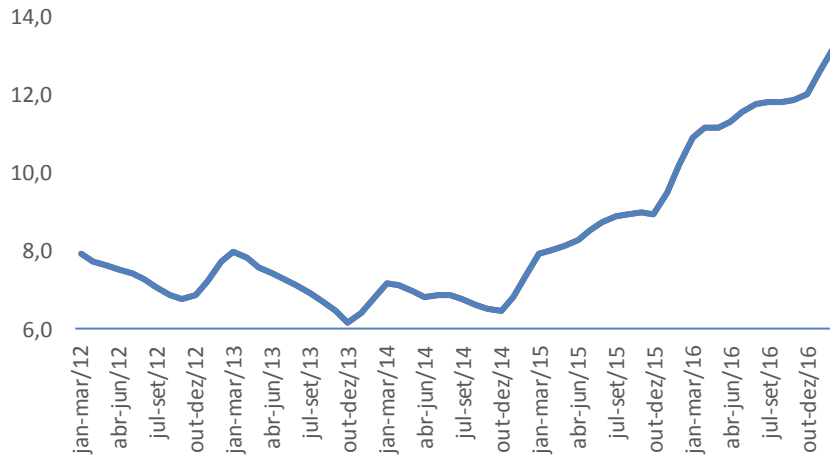
**Cenário econômico e para algumas  
cadeias produtivas com  
possibilidades de projetos na área de  
construção civil**

# Principais variáveis do cenário macroeconômico



# Principais variáveis do cenário macroeconômico

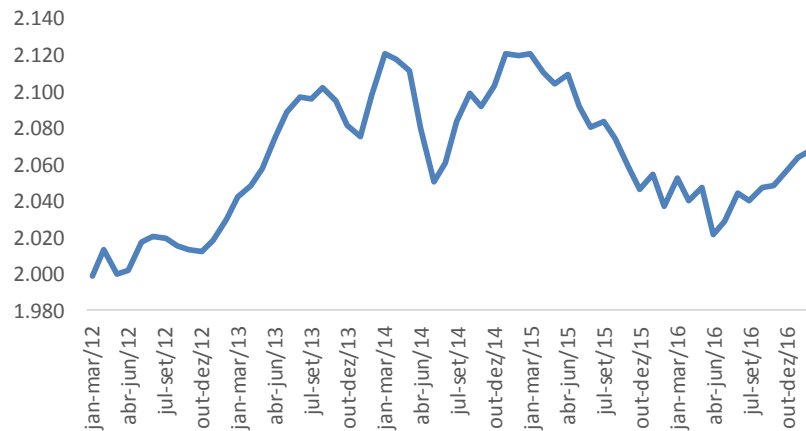
## Taxa de Desocupação (%) - PNAD



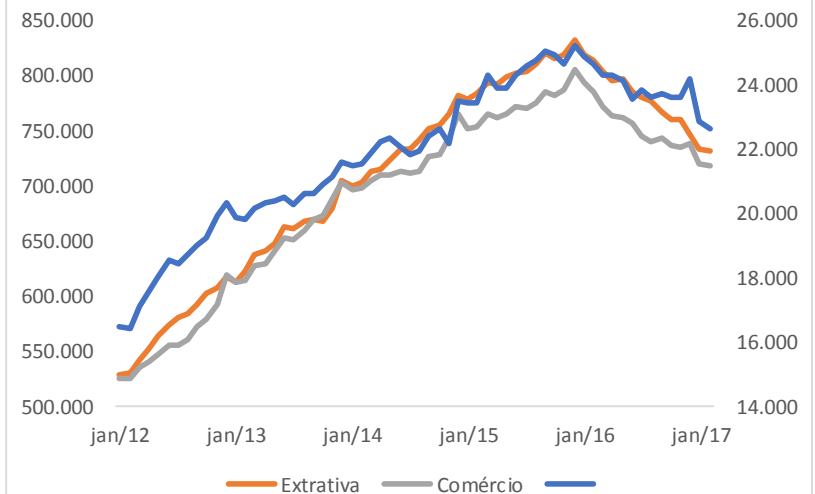
## Volume de vendas do varejo - IBGE média móvel 3 meses



## Rendimento Medio Habitual Real -em R\$ (PNAD)



## saldo de crédito

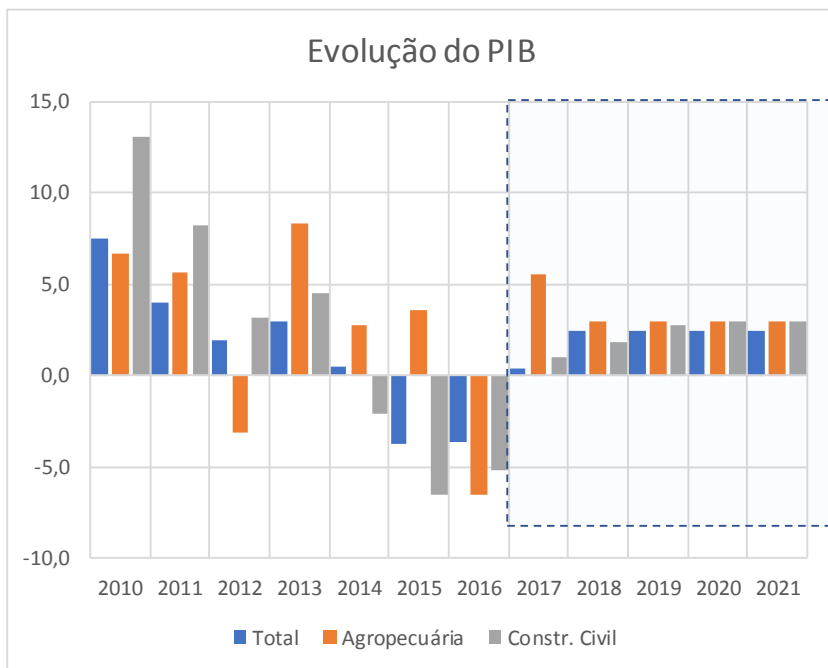




# **Cadeias Produtivas**

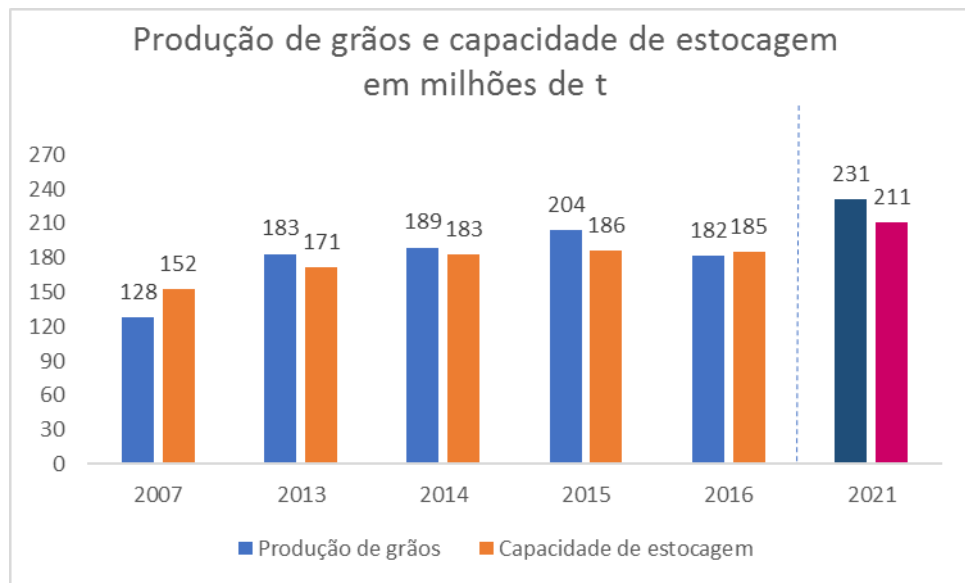
# Agropecuária

- A agropecuária deve seguir como um dos setores mais dinâmicos da economia nacional, com expansão de PIB prevista próxima a 3,5%a.a. entre 2017 e 2021, acima portanto da previsão do PIB total, que é de 2,1% a.a. em mesmo período.



- Analisando somente a evolução física estimada desta produção, de +16% na produção de grãos, mesmo percentual em cana, 13% em café e de quase 15% no total de carnes, fica evidente a necessidade de ampliação da infraestrutura de apoio a esta atividade.

# Agropecuária – estocagem de grãos



- Além de toda a estrutura de escoamento desta produção agropecuária que precisa chegar a todos os cantos do País e que ainda deve alcançar mercado internacionais é necessário, por exemplo, armazenar, mesmo que temporariamente esta produção.

Capacidade de armazenagem (MM T)	2007	2013	2014	2015	1º S 2016
Armazens convencionais, estruturais e infláveis	60,4	51,9	58,8	50,74	45,77
Armazens graneleiros e granelizados	50,8	58,14	58,1	63,3	64,2
Silos	41,2	61,4	65,9	72,4	74,9
<b>TOTAL</b>	<b>152,4</b>	<b>171,44</b>	<b>182,8</b>	<b>186,44</b>	<b>184,87</b>
prod grãos	130.024	184.469	189.357	203.653	182.985

- Aonde e quem são os players que devem liderar esta evolução?

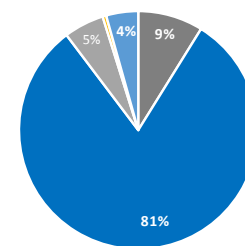
Participação em volume	Norte	Nordeste	Sudeste	Sul	Centro Oeste
Armazens convencionais, estruturais e infláveis	3,4%	6,9%	36,2%	32,0%	21,5%
Armazens graneleiros e granelizados	1,4%	6,1%	7,5%	29,5%	55,5%
Silos	2,2%	3,5%	12,6%	52,9%	28,8%
<b>TOTAL de armazenagem</b>	<b>2,2%</b>	<b>5,2%</b>	<b>16,7%</b>	<b>39,6%</b>	<b>36,3%</b>
Participação na Produção de grãos	3,0%	6,8%	12,6%	37,6%	40,0%

- Que tipo de estruturas e em que região deverão ganhar mais espaço, etc.?

# Perfil do setor – agro/café

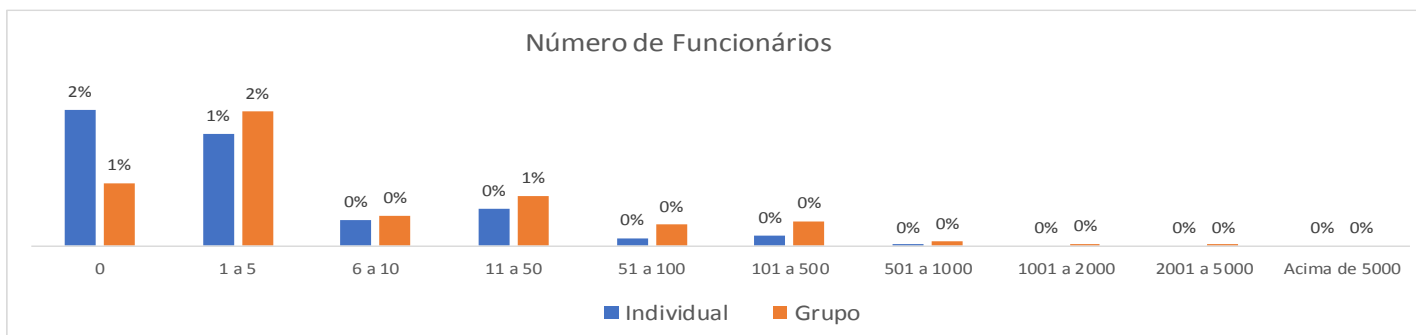
Nível de Atividade

	Região	%
Sudeste	27.312	99%
Nordeste	191	1%
Sul	61	0,2%
Centro-Oeste	25	0,1%
Norte	26	0,1%

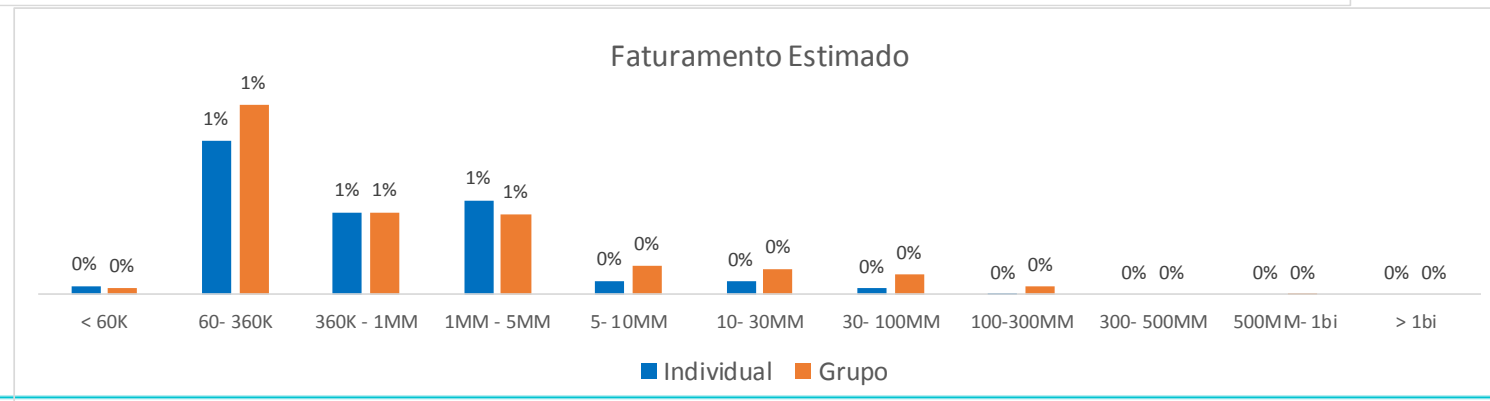


■ Alta ■ Media ■ Baixa ■ Muito Baixa ■ Inativa

Número de Funcionários



Faturamento Estimado



# Base de dados

- 1 CNPJ
- 2 Razão social
- 3 Nome fantasia
- 4 Código natureza jurídica
- 5 Descrição natureza jurídica
- 6 Classificação natureza jurídica
- 7 Situação cadastral
- 8 Data situação cadastral
- 9 Total de Débitos na PGFN/DAU
- 10 É matriz
- 11 Data abertura
- 12 Idade da empresa
- 13 Identificador do CNAE principal
- 14 Descrição do CNAE Principal
- 15 Setor
- 16 Ramo de atividade
- 17 Número de filiais ativas
- 18 Nível de atividade
- 19 Possui QSA divergente
- 20 Chance de contato via telefone
- 21 Logradouro
- 22 Número
- 23 Bairro
- 24 Município
- 25 UF
- 26 CEP
- 27 Precisão
- 28 Endereço Residencial
- 29 Telefone RF 1
- 30 Email RF
- 31 Capital Social
- 32 Número de Funcionários
- 33 Número de Funcionários Grupo
- 34 Faturamento Estimado
- 35 Faturamento Estimado Grupo
- 36 Inscrição estadual

# Exemplo: Espólio de Orotrato Olavo Barbosa

CNPJ matriz	Razão social	Abertura	Município	UF	CNAE principal
07916316000177	OROSTRATO OLAVO SILVA BARBOSA ESPOLIO	mar/06	TAPIRATIBA	SP	CULTIVO DE CAFE CRIACAO DE BOVINOS PARA LEITE CULTIVO DE MILHO CULTIVO DE EUCALIPTO CRIACAO DE BOVINOS PARA LEITE CRIACAO DE BOVINOS PARA CORTE
CNPJ coligada	Razão social	Abertura	Município	UF	CNAE principal
21394473000190	CRECHE NOSSA SENHORA APARECIDA	nov/79	GUAXUPE	MG	EDUCACAO INFANTIL CRECHE
20775003000104	EXPORTADORA DE CAFE GUAXUPE LTDA	ago/70	GUAXUPE	MG	COMERCIO ATACADISTA DE CAFE EM GRAO
55883094000186	LEITE FAZENDA BELA VISTA LTDA	jun/86	TAPIRATIBA	SP	PREPARACAO DO LEITE CRIACAO DE BOVINOS PARA LEITE
08101809000111	MARIA CRISTINA BARBOSA RIBEIRO E OUTROS	06/jun	PEREIRA BARRETO	SP	

## Sócios

PF/PJ	Nome/Razão Social do Sócio	Qualificação	CPF/CNPJ do Sócio
00506451615	OROSTRATO OLAVO SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	00506451615
20042636876	SILVIA HELENA FARIA SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	20042636876
00506451615	OROSTRATO OLAVO SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	00506451615
20042636876	SILVIA HELENA FARIA SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	20042636876
00506451615	OROSTRATO OLAVO SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	00506451615
20042636876	SILVIA HELENA FARIA SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	20042636876
00506451615	OROSTRATO OLAVO SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	00506451615
20042636876	SILVIA HELENA FARIA SILVA BARBOSA	PRODUTOR RURAL	20042636876

## Localização

Município	UF	CEP	Telefone RF 1	Telefone RF 2	Email RF
TAPIRATIBA	SP	13760000	3535595867	3535512800	ELMANTINA@GUAXUPE.COM.BR
TAPIRATIBA	SP	13760000	3535595826	3535595898	ZAGHI@GUAXUPE.COM.BR
TAPIRATIBA	SP	13760000	3535595800	1136111522	OLAVO@GUAXUPE.COM.BR

# Informações adicionais

## Licenças Ambientais

N processo	Tipo	Situação	Data emissão	Data atualização	Número tipologia	Descrição tipologia	Município	UF
50160386	LICENCA DE OPERACAO	EMITIDA	30/06/2016	03/07/2016	CNAE.21051100008	LEITE BENEFICIAMENTO DE	TAPIRATIBA	SP
50160386	LICENCA DE OPERACAO	EM ANALISE	22/09/2015	10/12/2015	CNAE.21051100008	LEITE BENEFICIAMENTO DE	TAPIRATIBA	SP
50160386	LICENCA DE OPERACAO	EMITIDA	29/11/2012	10/12/2015	CNAE.21051100008	LEITE BENEFICIAMENTO DE	TAPIRATIBA	SP

## Frota

Placa	UF	Marca/Modelo	Classificação	Tipo	Combustível	Ano de fabricação
CWI2265	SP	M.BENZ/AXOR 2831	PESADO	CAMINHAO	DIESEL	2009
CWI2557	SP	M.BENZ/ATEGO 2425	PESADO	CAMINHAO	DIESEL	2008
CSK5324	SP	IVECO/TECTOR 240E25	PESADO	CAMINHAO	DIESEL	2009
CWI2569	SP	M.BENZ/ATEGO 2425	PESADO	CAMINHAO	DIESEL	2008
FMI0158	SP					0
EOV5981	SP	YAMAHA/XTZ 125K	LEVE	MOTOCICLETA	GASOLINA	2011
CWI2982	SP	M.BENZ/ATEGO 2425	PESADO	CAMINHAO	DIESEL	2009
GRJ8805	SP	M.BENZ/L 1518	PESADO	CAMINHAO	DIESEL	1989

## Obras

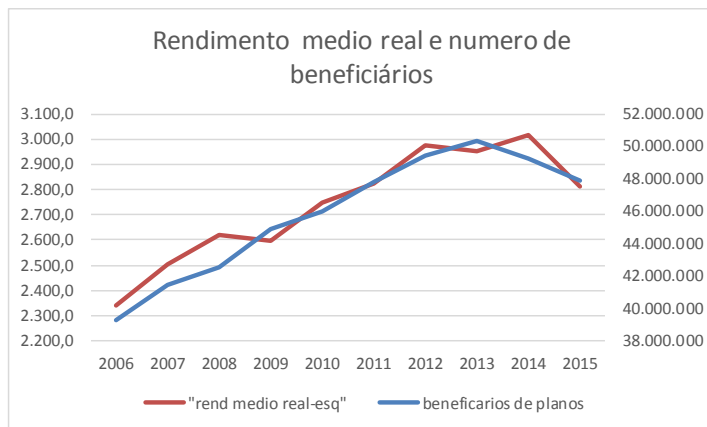
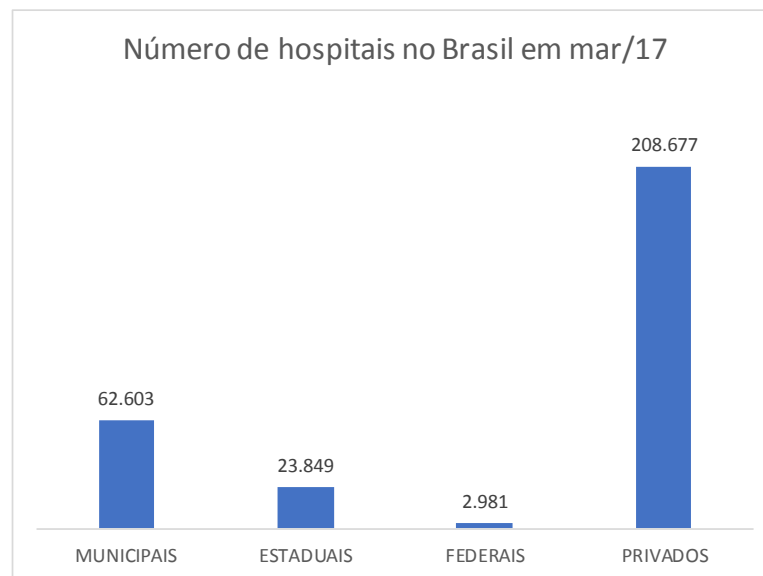
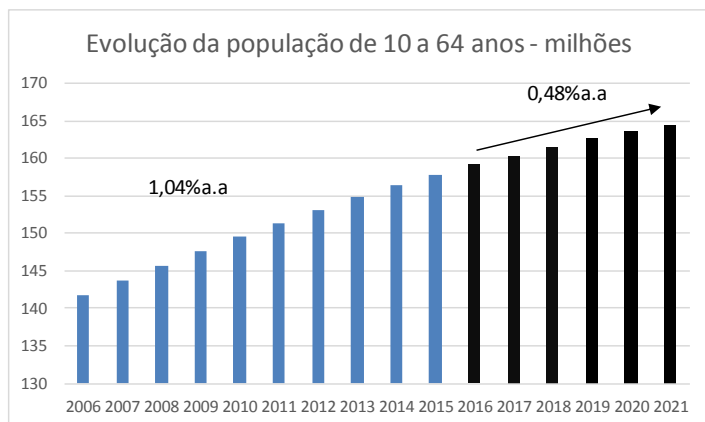
Vínculo ART	CNPJ	Nº ART	Finalidade	Observação	Data de registro	Data de início	Valor (R\$)	Bairro	Município	UF	CEP
CONTRATANTE	07916316000177	92221220111485730	SISTEMA DE PROTECAO	ESTUDO DE CALIBRAGEM DO RELE DE ENTRADA DA INSTALACAO URP1439T , PEXTRON , E DO RELE DE PROTECAO DE	23/12/2011	23/12/2011	300.000		TAPIRATIBA	SP	13760000
CONTRATANTE	07916316000177	92221220100678156		PROJETO DE INSTALACOES ELETRICAS DE ADEQUACAO DA ENTRADA E MEDICAO DE ENERGIA ELETRICA, INSTALACAO D	09/03/2010	09/03/2010	6.400	PARQUE RESIDENCIAL DA LAPA	SAO PAULO	SP	05035000
CONTRATANTE	07916316000177	92221220110697728		ELABORACAO DE PROJETO E ADEQUACAO DE CABINE PRIMARIA CLASSE 15KV , SISTEMA DE MEDICAO INDIRETA, INST	18/03/2011	01/07/2011	1.980.000		TAPIRATIBA	SP	13760000

# Setor de Saúde

- O setor de saúde no Brasil tem algumas características bastante particulares pois ao mesmo tempo em que é o único país no mundo a ter um sistema público de saúde universal (SUS) tem uma participação majoritariamente privada em termos de gastos anuais.
- A evolução do acesso aos serviços de saúde está muito vinculada à evolução do emprego uma vez que está atrelado aos contratos coletivos de planos de saúde. Desta forma, entre 2010 e 2013, períodos de estabilidade econômica e crescimento econômico, com taxas de desemprego muito baixas, para um crescimento acumulado do PIB de pouco mais de 17,3% o número de beneficiários de planos de saúde cresceu 10%, chegando a 48 milhões de beneficiários.
- Outra variável chave é a evolução da população por faixa etária, que aponta para o envelhecimento da população e necessidade crescente de cuidados médicos.



# Setor de saúde

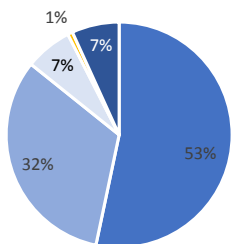


SERVIÇOS COMPLEMENTARES NO BRASIL	Coluna1
SERVIÇO	TOTAL
RADIOLOGIA	25.706
LABORATÓRIOS ANÁLISES / PATOLOGIA CLÍNICA	20.532
FISIOTERAPIA	20.509
ULTRASSONOGRRAFIA	15.617
ENDOSCOPIA	6.151
HEMOTERAPIA	4.411
TOMOGRAFIA COMPUTADORIZADA	3.906
RESSONÂNCIA MAGNÉTICA	2.374
MEDICINA NUCLEAR	844

Fonte: IBGE e CNES mar/17

# Serviços de diagnósticos médicos

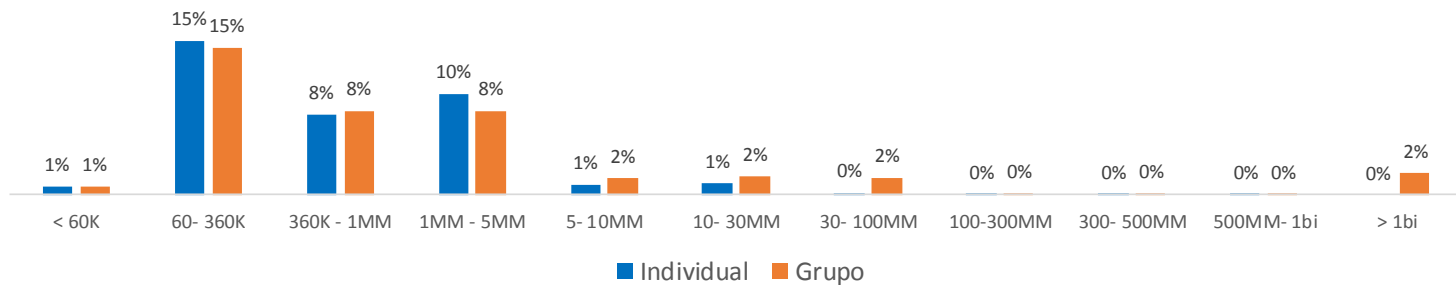
Nível de Atividade



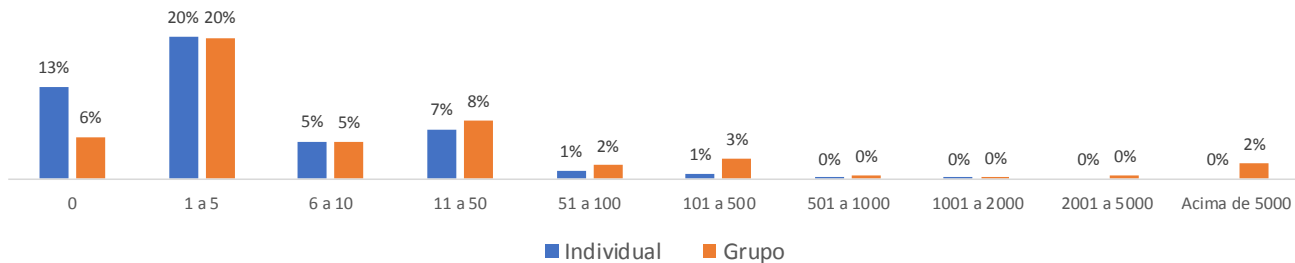
■ Alta ■ Media ■ Baixa ■ Muito Baixa ■ Inativa

Coluna1	Região	%
	Sudeste	3.545 60%
	Nordeste	886 15%
	Sul	838 14%
	Centro-Oeste	462 8%
	Norte	202 3%

Faturamento Estimado



Número de Funcionários



# Bancos

- Com a estabilidade econômica, como já visto, houve forte expansão no estoque de crédito no País, com avanço da inclusão financeira, aprimorando as condições de inserção econômica e qualidade de vida da população.
- No nosso caso iremos analisar apenas a dimensão da ampliação da rede de atendimento, sua distribuição geográfica, fundamentais para o aprofundamento da inclusão financeira.
- Entre 2007 e 2011 houve forte ampliação da rede de atendimento especialmente no Norte e Nordeste, cujas participações no diferentes tipos de instalações de atendimento passaram de, neste período, em conjunto, de 18% do total de agencias, 20% dos postos e 9,1% das cooperativas para 19,1%, 25,2% e 9,5%, respectivamente.
- **Os postos de atendimento de baixo custo, como correspondentes e os de atendimento eletrônico aumentaram quase 20% no período, permitindo aumento da capilaridade do SFN, possibilitando o acesso a serviços financeiro em pequenos municípios onde pontos tradicionais (agencias) não eram viáveis. Hoje 100% dos municípios contam com algum tipo de ponto de atendimento.**

Operações de crédito por região			
TOTAL (%)			
	2007	2009	2011
NE	10,8%	12,2%	13,3%
N	3,6%	3,7%	3,9%
CO	9,5%	9,2%	9,1%
SE	56,9%	56,8%	55,5%
S	19,2%	18,1%	18,2%
TOTAL	100,0%	100,0%	100,0%

Instalações bancárias convencionais									
mil	Agências			Postos de Atendimento			Cooperativas e PAC		
	2007	2009	2011	2007	2009	2011	2007	2009	2011
NE	2,62	2,79	3,21	1,02	1,46	1,57	0,25	0,25	0,33
N	0,72	0,80	0,99	0,42	0,53	0,58	0,12	0,12	0,15
CO	1,38	1,49	1,61	0,50	0,62	0,63	0,34	0,34	0,42
SE	10,18	11,15	11,39	3,83	4,08	4,00	1,63	1,63	1,82
S	3,67	3,82	4,08	1,42	1,66	1,73	1,68	1,68	2,24
TOTAL	18,57	20,05	21,28	7,18	8,35	8,51	4,02	4,42	4,95
		8,0%	6,1%		16,3%	1,9%		10,0%	12,0%

Depósitos à vista			
	2007	2009	2011
NE	10,3%	12,2%	12,9%
N	3,8%	4,1%	4,6%
CO	8,4%	9,0%	9,8%
SE	64,0%	60,6%	58,6%
S	13,5%	14,1%	14,1%
TOTAL	100,0%	100,0%	100,0%

Instalações bancárias de baixo custo						
mil	Postos de atend. eletr.			Correspondentes		
	2007	2009	2011	2007	2009	2011
NE	5,00	5,98	6,89	24,68	29,95	33,66
N	1,76	2,07	2,49	4,65	6,34	7,14
CO	2,67	2,97	3,22	9,61	12,00	12,83
SE	16,34	17,40	18,25	57,87	64,84	72,47
S	5,35	5,91	6,46	25,28	32,02	34,84
TOTAL	31,12	34,34	37,31	122,09	145,14	160,94
		10,4%	8,6%		18,9%	10,9%

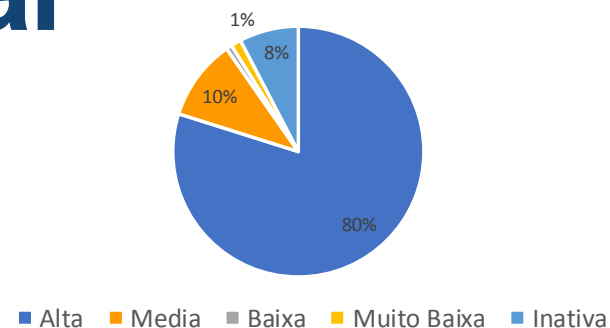
Fonte: BC. Boletim regional out/13

- Para onde e com que tipo de instalações vai continuar o aprofundamento da inclusão financeira no Brasil?

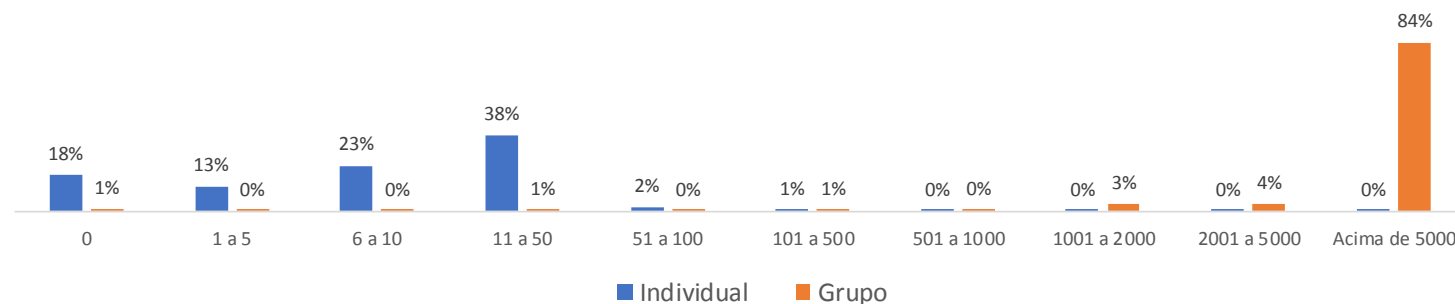
# Bancos – resumo geral

	Região	%
Sudeste	15.482	50%
Nordeste	5.468	18%
Sul	5.560	18%
Centro-Oeste	2.589	8%
Norte	1.669	5%

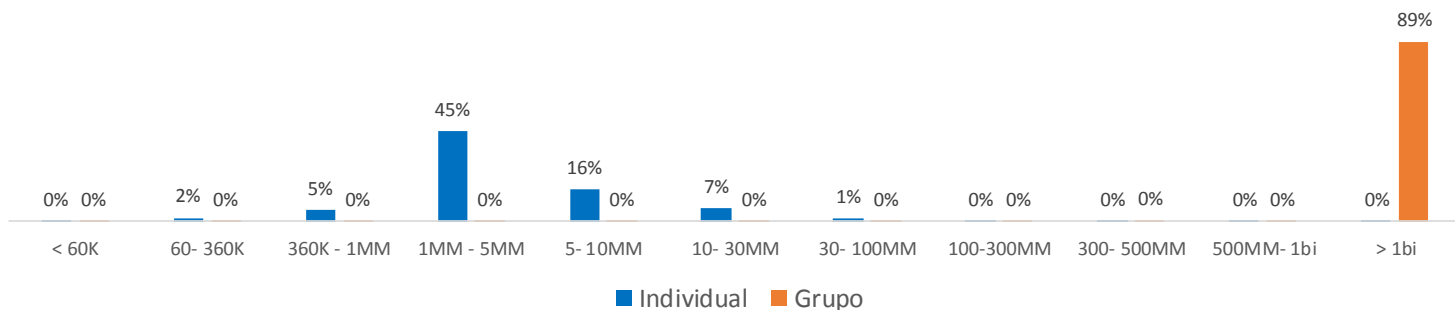
Nível de Atividade



Número de Funcionários



Faturamento Estimado



# ITAU

Coluna1	Coluna2
Razão social	ITAU UNIBANCO SA
Descrição natureza jurídica	SOCIEDADE ANONIMA FECHADA
Classificação natureza jurídica	PRIVADO
Situação cadastral	ATIVA
É matriz	Sim
Data abertura	22/08/1944
Idade da empresa	72
Identificador do CNAE principal	6422100
Descrição do CNAE Principal	BANCOS MULTIPLOS, COM CARTEIRA COMERCIAL
Setor	SERVICOS
Ramo de atividade	BENS DE CAPITAL
Capital Social	R\$ 47.425.425.433,32
Faturamento Estimado Grupo	ACIMA DE 1 BILHAO DE REAIS

AGÊNCIAS	Coluna1
NORTE	126
NORDESTE	440
CENTRO OESTE	418
SUDESTE	3.121
SUL	837
TOTAL	4.942

QUALIFICAÇÃO	FUNCIONARIOS
Quantidade Base	6208
Quantidade de Advogados	390
Quantidade de Engenheiros/Arquitetos	139
Quantidade de Professores	3
Quantidade de Médicos	4
Quantidade Outros	116

ITAU possui mais de 8.700 imóveis em seu nome, com mais de 42,3 mm m2 de terreno e cerca de 1,8 mm m2 de área construída.

A lista de empresas coligadas tem mais de 107 CNPJs, com CNAEs e outras muitas informações.

# Maiores Bancos do Brasil por Ativos

- Banco do Brasil R\$ 1,44 tri
- Caixa Econômica Federal R\$ 1,24 tri
- Itaú Unibanco R\$ 1,20 tri
- Bradesco R\$ 0,92 tri
- BNDES R\$ 0,92 tri
- Santander R\$ 0,68 tri
- BTG Pactual R\$ 0,22 tri
- HSBC R\$ 0,17 tri

# Obrigada!

- [amaryllis.romano@uol.com.br](mailto:amaryllis.romano@uol.com.br)  
Tel: 11 99971- 8604
- [Cristina.pena@neoway.com.br](mailto:Cristina.pena@neoway.com.br)
- [rosouza@cte.com.br](mailto:rosouza@cte.com.br)
- [mtschipstschin@cte.com.br](mailto:mtschipstschin@cte.com.br)
- [pfernandes@cte.com.br](mailto:pfernandes@cte.com.br)